



**COMPTE-RENDU DE
L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
ORDINAIRE
DU 22 NOVEMBRE 2019**

Salle Oranger - Maison des Associations - Bruz

**Association régie par la loi du 1^{er} juillet 1901 déclarée à la préfecture de Rennes le 11 mars
1997 N° de dossier : W353008913
Siège social : Mairie de BRUZ – Place du Docteur Joly.**

L'an deux mille dix neuf et le vingt deux novembre à dix neuf heures trente, les membres de l'association dénommée Heïdi Escalade dont le siège social est à la mairie de Bruz se sont réunis en assemblée générale ordinaire à la salle Oranger (Maison des Associations), sur convocation du Président, conformément aux dispositions des statuts.

Il a été dressé une feuille de présence qui a été signée par chaque membre présent au moment de son entrée en séance, tant à titre personnel qu'en qualité éventuelle de mandataire.

M. CORMIER préside la séance en sa qualité de président de l'association ; Mme. CHAMPION est secrétaire de séance en sa qualité de secrétaire de l'association.

Le président constate que les membres présents et représentés sont au nombre de 38 (+ 3 pouvoir) et qu'en conséquence l'assemblée peut valablement délibérer.

Le Président dépose sur le bureau de l'assemblée et met à la disposition de ses membres :

- les statuts et règlement intérieur de l'association,
- le bilan des inscriptions et les pouvoirs des membres représentés,
- le dossier de présentation du budget saison 2018-2019 : bilan, compte de résultat arrêté au 21 novembre 2019 et budget prévisionnel pour la saison 2019-2020.

Le Président déclare que tous les documents devant, d'après les dispositions légales, statutaires ou réglementaires, être communiqués aux membres de l'association avant la tenue de l'assemblée, l'ont été dans les délais imposés.

L'assemblée lui en donne acte.

Le Président rappelle que l'ordre du jour de l'assemblée est le suivant :

Ordre du jour de l'assemblée générale ordinaire

Rapport d'activités
Film
Rapport financier
Rapport moral
Questions diverses
Votes des rapports
Renouvellement du Comité directeur

20h30, le Président sortant annonce le début de l'assemblée générale ordinaire.

Accueil,

Remerciements de l'intérêt porté par les adhérents présents pour cette nouvelle assemblée générale ordinaire de l'association,

Consignation des actes de candidatures,

Émargement des présents et des pouvoirs sur la liste.

1 – Bilan d'activités

- Se reporter à l'annexe jointe -

Présenté par Delphine CHOPIN, secrétaire adjointe.
Le nombre d'adhérents est de 162 pour 2018-2019.

2 – Rapport financier

- Se reporter à l'annexe jointe -

Présenté par Nathalie LEBOLAY, trésorière adjointe.

- ◆ Recettes : 22 350,24 €
- ◆ Dépenses : 23 355,17 €
- ◆ Bilan de l'exercice : -1 004,93 €

Position du compte au 16/09/2019

- ◆ Compte courant : 6 452,40 €
- ◆ Compte d'épargne : 5 947,34 €
- ◆ Liquide : 0 €

3 – Rapport moral

- Se reporter à l'annexe jointe -

Présenté par Patrick CORMIER, président.

4 – Questions diverses

Le Président donne ensuite la parole à tout membre de l'assemblée désirant la prendre.
Aucune question n'a été posée.
Le bilan de l'année précédente est considéré terminé.

5 – Candidature et élection des membres du Comité Directeur

18 candidatures parmi cette assemblée pour faire partie du Comité Directeur de l'association pour la saison 2019/2020 :

1. BARBOT Fabrice	41/41	10. GUERIN Frédéric	41/41
2. BIENVENU Thibaut	41/41	11. HAMON Florent	41/41
3. CATELAIN Yann	41/41	12. HELLEISEN Donatien	41/41
4. CATY Stéphane	41/41	13. LE BOLAY Nathalie	41/41
5. CHAMPION Anne	41/41	14. LEBOUL Nicolas	41/41
6. CHOPIN Delphine	41/41	15. LEROY Paul	41/41
7. CORMIER Patrick	41/41	16. MICHON Erwan	41/41
8. FOULOU Gérard	41/41	17. RESLOU Nicolas	41/41
9. GODET Jean-Francois	41/41	18. ROUAULT Jean-Philippe	41/41

41 votes valides

0 nul

0 abstention

Tous les candidats sont élus par l'assemblée

L'assemblée générale confère tous pouvoirs au Président et au Secrétaire pour accomplir toutes les formalités qu'il appartiendra.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 22 h.

De tout ce que dessus, a été dressé le présent procès-verbal qui a été signé par le Président et le Secrétaire de séance.

Le Président,



Le Secrétaire,



**EXTRAIT DU COMPTE-RENDU DE
LA REUNION DU COMITE
DIRECTEUR
DU 12 DÉCEMBRE 2019**
Salle ALB - Bruz

Élection du bureau :

Se présentent :

PRESIDENT	SECRETAIRE	TRESORIER
CORMIER Patrick	CHAMPION Anne	LE BOLAY Nathalie
VICE-PRESIDENT	SECRETAIRE ADJOINT	TRESORIER ADJOINT
CATY Stéphane	CHOPIN Delphine	ROUAULT Jean-Philippe

12 membres du comité directeur sont présents pour voter.

Sont élus :

PRESIDENT	SECRETAIRE	TRESORIER
CORMIER Patrick 12/12	CHAMPION Anne 12/12	LE BOLAY Nathalie 12/12
VICE-PRESIDENT	SECRETAIRE ADJOINT	TRESORIER ADJOINT
Stéphane CATY 12/12	CHOPIN Delphine 12/12	ROUAULT Jean-Philippe 12/12

Le nouveau bureau pour la saison 2019/2020 est constitué de la façon suivante :

- ♦ **PRESIDENT :** CORMIER Patrick
- ♦ **VICE-PRESIDENT :** CATY Stéphane
- ♦ **SECRETAIRE :** CHAMPION Anne
- ♦ **SECRETAIRE ADJOINT :** CHOPIN Delphine
- ♦ **TRESORIER :** LE BOLAY Nathalie
- ♦ **TRESORIER ADJOINT :** ROUAULT Jean-Philippe

ANNEXE LISTE DES PRESENTS A L'AG

**ASSEMBLEE GENERALE HEIDI ESCALADE
LE 22/11/2019 A BRUZ
FEUILLE D EMARAGEMENT**

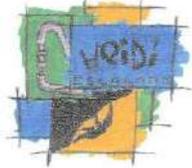


N LICENCE	NOM	PRENOM	PRESENCE	REPAS	COMITE DIRECTEUR	SOUTIEN	VE ASSOCIATIVE	MANDATAIRE	PRESIDENTIE	VICE-PRESIDENTIE	SECRETARE	SECRETARE ADJOINTE	TRESORERIE	TRESORER ADJOINTE	COMI	MATERIEL	SECURITE	SAE	FORMATION / STAGE / SNE	COMPETITION	POUVOIR	EMARAGEMENT
325245	HELLEISEN	Donatien	OUI	OUI	OUI	OUI	1		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
543746	KIMMEL	Damien	OUI	OUI	NON	OUI	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
563827	LANCELOT	Thomas	NON	NON	NON	OUI	0	Pierre L	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	OUI	P. Lancelot
601905	LANCELOT	Pierre	OUI	OUI	NON	OUI	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	P. Lancelot
167237	LE BOLAY	Nathalie	OUI	OUI	OUI	OUI	1		0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	
638254	LEBOUIL	Nicolas	OUI	OUI	OUI	OUI	0		0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	
558448	LEROY	Paul	OUI	OUI	OUI	OUI	1		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
637575	LEROY	Lucie	OUI	OUI	NON	OUI	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Cerex
696017	MARCONOT	Rémi	OUI	OUI	NON	NON	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
637582	MAROT	Lucie	OUI	OUI	NON	OUI	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Alain
163127	MARTIN	Laure	OUI	OUI	NON	NON	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
698255	MARTIN	Elodie	OUI	OUI	NON	NON	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
696018	MARTINEZ	Vanessa	NON	NON	NON	NON	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	NON
528950	MICHON	Erwan	NON	NON	OUI	OUI	0	Patrick	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	OUI	
404753	PHELIPPE	Alexandra	OUI	OUI	NON	OUI	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
576760	PINAULT	Matthieu	OUI	OUI	NON	OUI	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
410895	PINAULT	Cédric	OUI	OUI	NON	OUI	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Pinault
553845	PROVOST	Pascal	OUI	OUI	NON	OUI	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
70063	RESLOU	Nicolas	OUI	OUI	OUI	OUI	1		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
643751	ROUAULT	Jean-philippe	OUI	OUI	NON	OUI	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
421864	VOICHARD	Jean Paul	OUI	OUI	NON	OUI	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

CAPUON JF OUI OUI
 BENOIST Hasna OUI OUI
 ÉBERLE Anne OUI OUI

ANNEXE LISTE DES PRESENTS A L'AG

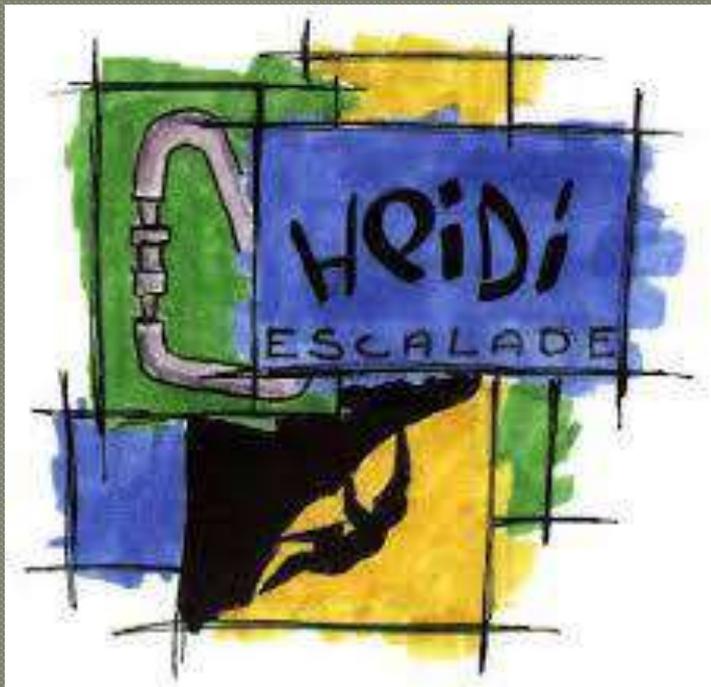
**ASSEMBLEE GENERALE HEIDI ESCALADE
LE 22/11/2019 A BRUZ
FEUILLE D EMARGEMENT**



N. LICENCE	NOM	PRENOM	PRESENCE	REPAS	COMITE DIRECTEUR	SCOUTEN	VIE ASSOCIATIVE	MANDATAIRE	PRESIDENTIE	VICE PRESIDENTIE	SECRET/AIRE	SECRET/AIRE ADJOINTE	TRESORIERE	TRESORIER ADJOINTE	COM	MATERIEL	SECURITE	SAE	FORMATION / STAGE / SNE	COMPETITION	POUVOIR	EMARGEMENT
528937	BARBOT	Fabrice	OUI	OUI	OUI	OUI	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
391484	BIENVENU	Thibaut	NON	NON	OUI	OUI	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	NON
563813	BOUGAULT RAUD	Arwen	NON	NON	NON	OUI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	NON
388985	BOURNICHE	Morgann	OUI	OUI	NON	OUI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	MB
454806	BOURNICHE	Swann	OUI	OUI	NON	OUI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	SWS
190557	CATELAIN	Yann	OUI	OUI	OUI	OUI	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	
168481	CATY	Stéphane	OUI	OUI	OUI	OUI	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	SPAS
256428	CHAMPION	Anne	OUI	OUI	OUI	OUI	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
485483	CHOPIN	Delphine	OUI	OUI	OUI	OUI	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
198874	CORMIER	Patrick	OUI	OUI	OUI	OUI	1	1	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	
679186	DANIEL	Benoit	OUI	OUI	NON	OUI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
241834	DENION	Aurélie	OUI	OUI	NON	OUI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
563816	DEPRIESTER	Sophie	OUI	NON	NON	NON	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DU
672526	DUPIN	Jean	NON	NON	NON	OUI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	NON
39925	DURAND	Jean Marie	OUI	OUI	NON	OUI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
679187	DUSHKU	Linda	OUI	OUI	NON	NON	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
146466	FOULOU	Gérard	OUI	OUI	OUI	OUI	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
679184	GASTINEAU	Matthieu	OUI	OUI	NON	OUI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
571831	GAUDUCHON	Alexandre	NON	NON	NON	OUI	0	CATY SK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	OUI
217465	GODET	Jean Francois	OUI	OUI	OUI	OUI	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
347248	GUERIN	Frédéric	OUI	OUI	OUI	OUI	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	
637581	HAMON	Toscane	OUI	OUI	NON	OUI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Toscane
426724	HAMON	Florent	OUI	OUI	OUI	OUI	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Rapport d'activités Saison ~~2017/2018~~

2018 / 2019



22 novembre 2019

AGO – Heidi Escalade ~~30 novembre 2018~~



SOMMAIRE

- * Evolution des licenciés
- * Encadrement et bénévoles
- * Formation
- * Compétition
- * Evènements 2018-2019
- * Agenda 2019-2020

Évolution des licenciés

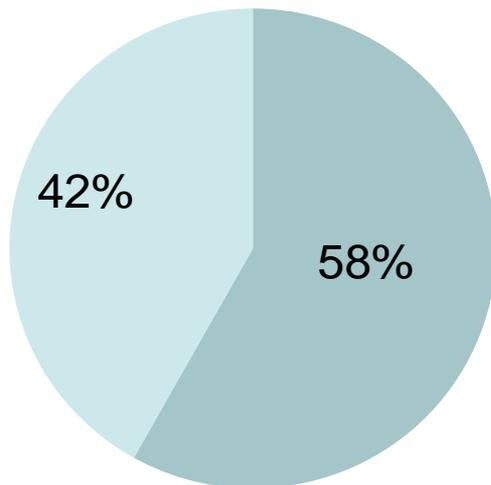


162 en 2018-2019 contre 193 en 2017-2018:

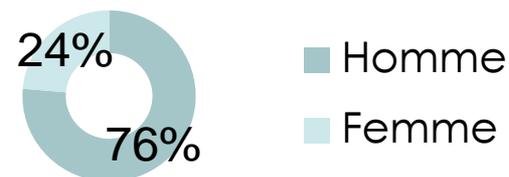
- * Age minimum passé de 8 ans à 10 ans
- * Changement du nombre de licenciés pour certains créneaux
- * Ouverture des salles de blocs privées
- * Moins d'affluence sur le créneau adultes débutant (mais que font les encadrants du lundi 😊)



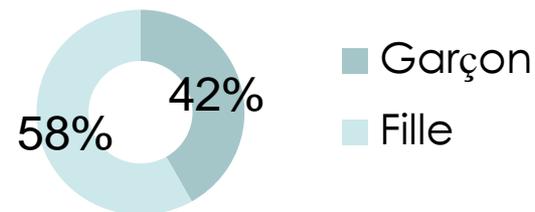
■ Adultes
■ Jeunes



Adultes



Jeunes



Évolution du club



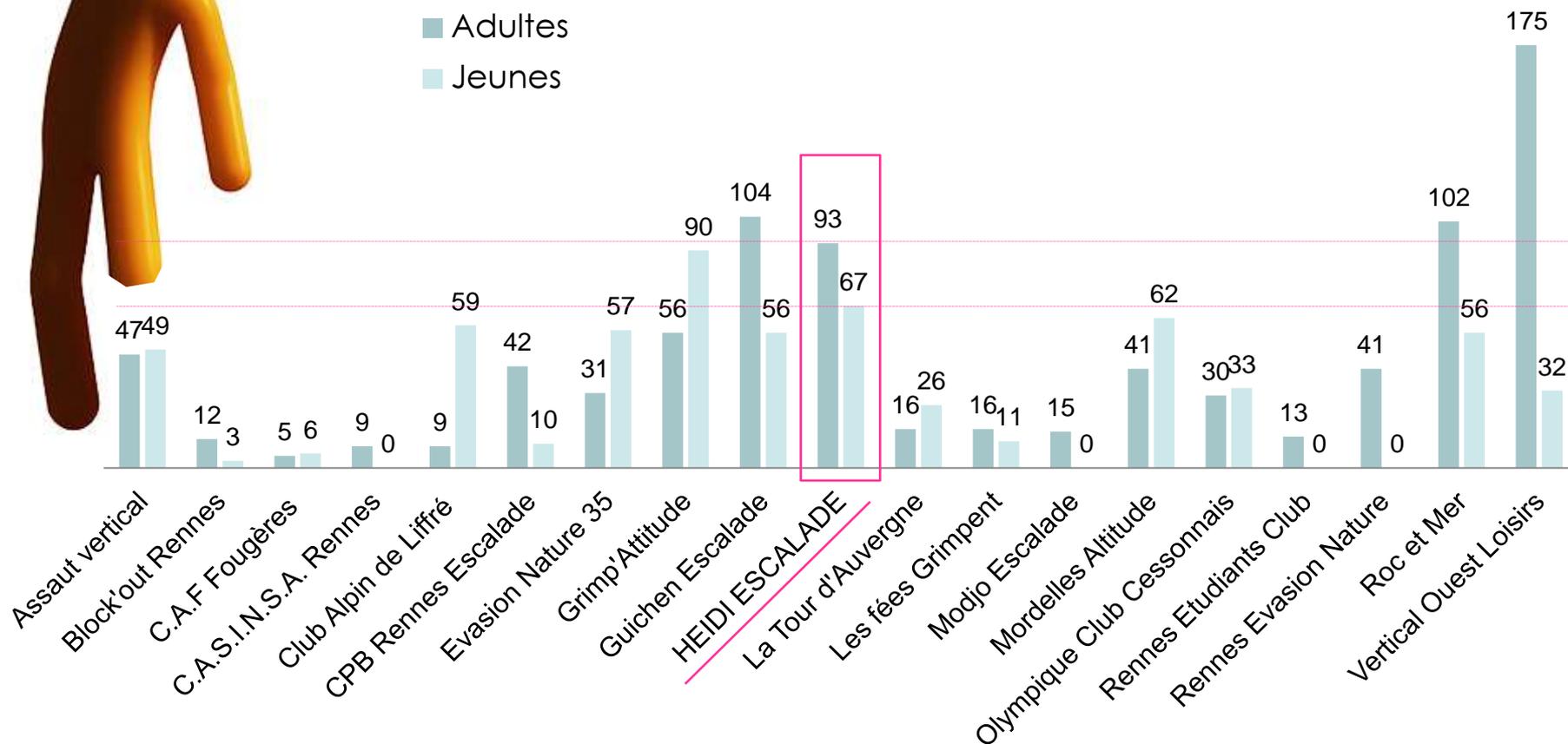
HEIDI reste dans les clubs recevant le plus de licenciés

** 4^{ème} pour les licences adultes*

** 2^{ème} pour les licences jeunes*

■ Adultes

■ Jeunes



Encadrement



Changement du nombre/créneau en 2018-2019:

	Sept 2017	Sept 2018
Personnes pour 1 encadrant du CT	12	12
Personnes pour 1 encadrant du CT + 1 encadrant HEIDI	20	16
Personnes pour 1 encadrant du CT + 2 encadrant HEIDI	24	-



Changement des créneaux en 2018-2019:

	Nombre	Horaire	Encadrement
Créneau enfant 1 (dès 10 ans)	12	Samedi 10h -11h30	HEIDI
Créneau enfant 2 (dès 10 ans)	12	Samedi 11h30-13h	HEIDI
Créneau enfant 3	12	Jedi 18h-20h	CT
Créneau ado	16	Jedi 20h-22h	CT + HEIDI

Encadrement



Ce qui ne change pas en 2018-2019:

	Horaire	Encadrement
Créneau adultes débutants	Lundi 19h -21h30	HEIDI
Créneau adultes autonomes	Mardi 19h-21h30 Mercredi 20h-22h30 Vendredi 19h-21h30	HEIDI
Créneau adultes + famille (licenciée)	Dimanche 10h-13h	HEIDI



Le tout ne serait pas possible sans :

**1 encadrant du CT35*

** 16 encadrants ou co-encadrants bénévoles d'HEIDI avec environ 400 séances*



Formation



Formation « sécurité » des encadrants

** Faite chaque début d'année*



Formation Initiateur SAE le 06 et 07 octobre 2018

** Nouvelle formule avec une partie théorique pendant un week-end et une partie pratique pendant plusieurs séances*

** 3 nouveaux Initiateur SAE chez HEIDI*



*Formation/stage Ouvreur en salle
le 09 et 10 mars 2018 à Bruz*

** Suite mis en place par le CT35 suite la
compétition départementale*



*Formation recyclage Initiateur SAE
le 15 juin 2018*

** 2 renouvellement (Patrick et Thibaut)*



Formation



Formation PSC1 (Prévention et Secours Civique de niveau 1)

** 5 participants d'HEIDI et effectué à la protection civile*





Compétition



*Coupe Départementale
de BLOC m.p.b et
Championnat
Départemental de
BLOC:*

- * le 8 décembre 2018 à la salle de
Block Out à Rennes*
- * 12 participants à la coupe*
- * 5 participants au Championnat*
- * 4 sur le podium officiel (Manon
et Capucine / Sophie et
Swann)*



*Coupe Départementale
de vitesse d'Ille et
Vilaine:*

- * le 13 janvier 2019 à
Cesson*
- * 12 participants à la coupe*
- * 6 sur le podium officiel
(Capucine, Hippolyte,
Lucie et Thomas /
Swann et Morgann)*





Compétition



*Championnat
Départemental
Difficulté et
Coupe MPB:*

** le 2 et 3 mars 2019 à la
salle Chantal Mauduit
à Bruz*

** 12 jeunes participants*

** 17 moins jeunes
participants*



** 8 sur le
podium
officiel
(Thomas,
Cléane et
Capucine /
Sophie et
Swann /
donatien,
Anne et
Fred)*



Compétition



*Championnat Départemental
Difficulté et Coupe MPB, ça
été avant tout:*

- * Quelques prises démonté et mur vide*
- * Le nettoyage de toutes ces prises*
- * L'ouverture de 29 voies pour la compet
et 26 après soit 55*

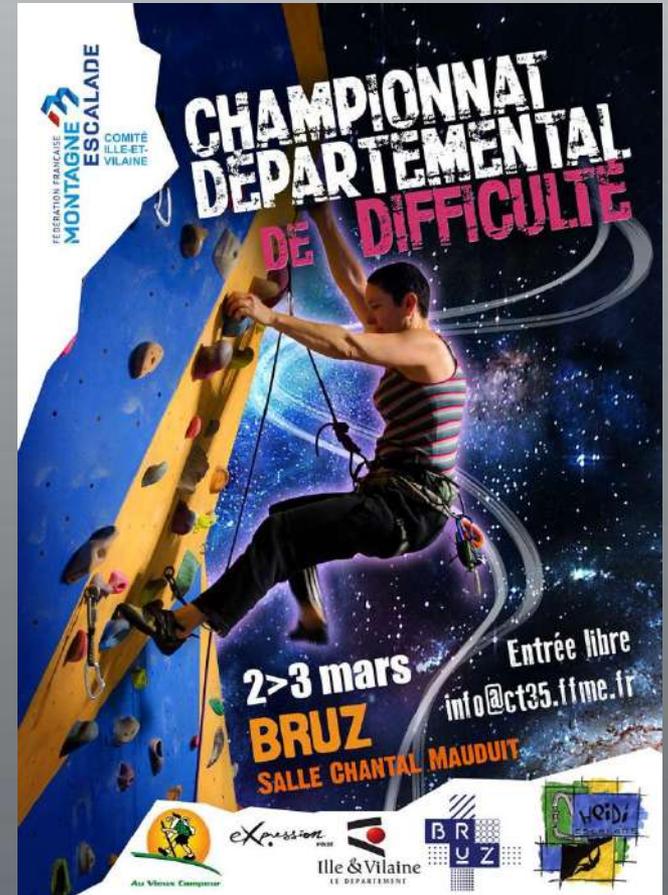
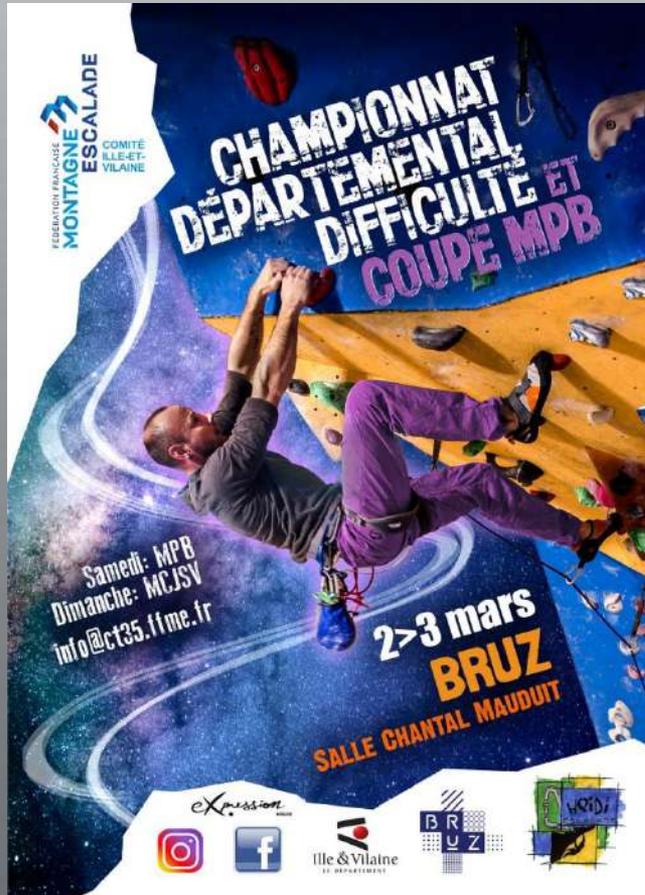




Compétition



Championnat Départemental Difficulté et Coupe MPB, et surtout il n'y aurait pas eu d'autant de participant sans une superbe com:





Compétition



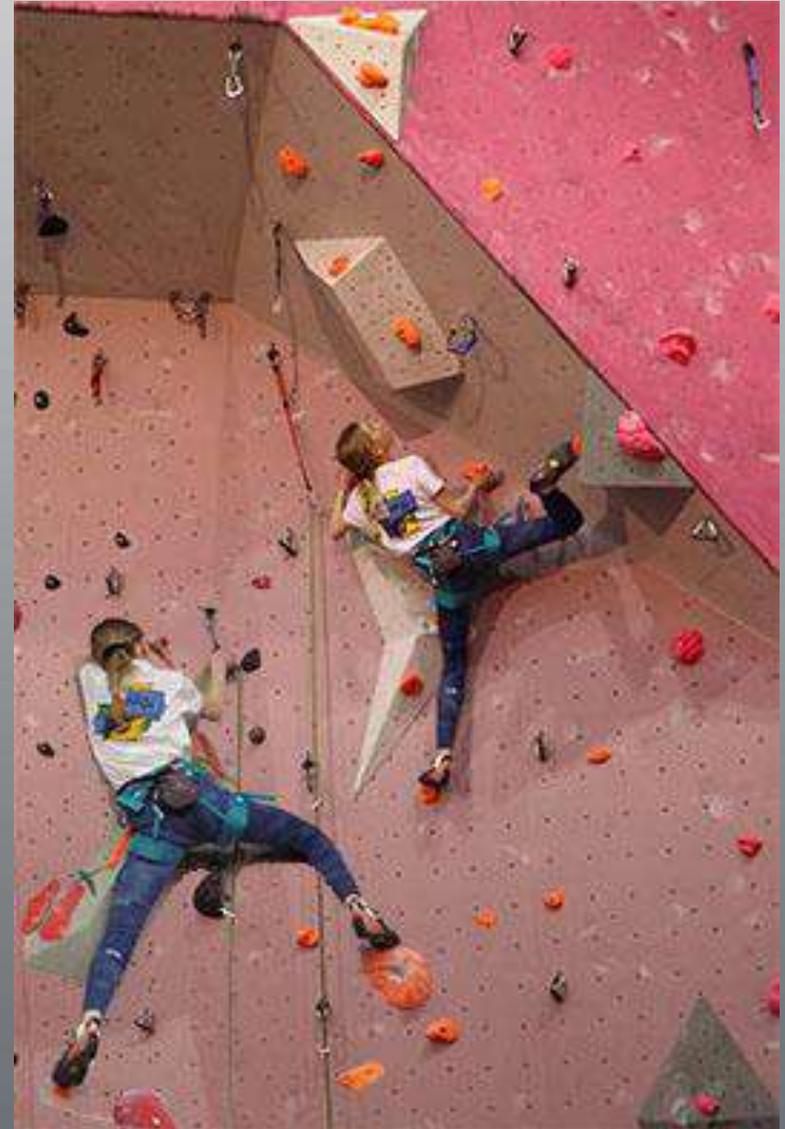
*Championnat
Régionaux de
Difficulté:*

** Le 27 et 28 avril 2019 à
Loudéac*

** 1 participant d'HEIDI*



** 10^éme pour Sophie*



Événement 2018-2019



Change de mur avec Guichen avec une nouvelle formule:

** Bruz chez Guichen les 3^{ème} vendredi du mois et Bruz fermé*

** Guichen chez Bruz les 2^{ème} vendredi du mois*



Change de mur avec VOL:

** HEIDI chez VOL le 29 mars 2019*

** VOL chez HEIDI le 5 avril*



Sortie Dompierre:

** le 27 décembre 2018*



La Galette des rois:

** avec les enfants et les ados*

** le 12 janvier 2019*



Événement 2018-2019

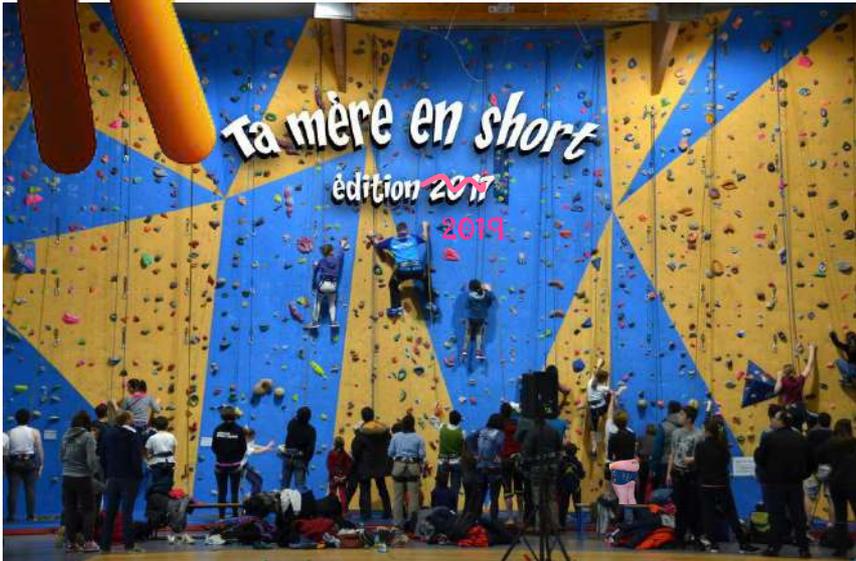


Ta mère en short :

** le 3 février 2019*

** Accueil de débutants par les adhérents afin de faire découvrir l'escalade à leurs familles ou leurs amis*

** Toujours autant adhérents présents*



Événement 2018-2019



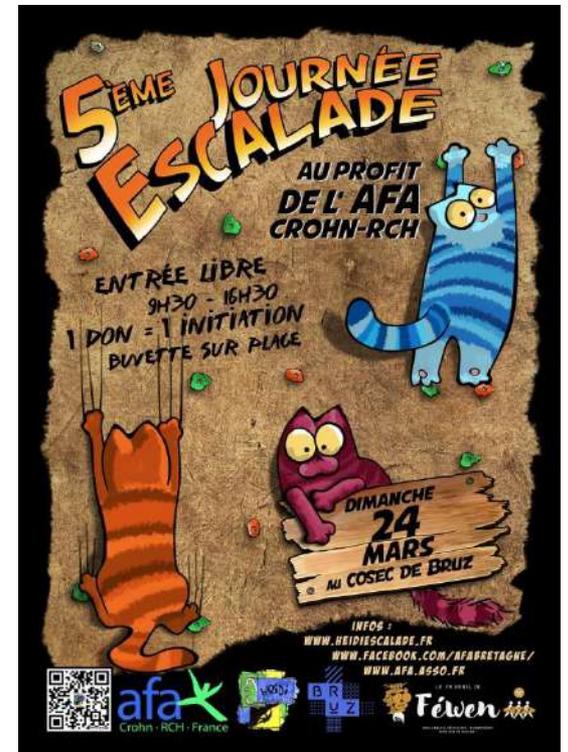
L' AFA :

* le 24 mars 2019

* Journée découverte de l'escalade au profit de l'AFA

* Mobilisation d'une 15aine de bénévoles de chez HEIDI et la présence de bénévoles de l'AFA

* Environ 1000€ de récoltés



Événement 2018-2019



Sortie Grande Voies pour les encadrants:

** mai 2019*

** cette année Mallos de Riglos en Espagne*



Événement 2018-2019



Encore Mallos De Riglos:



Événement 2018-2019



Toujours Mallos De Riglos:



** Parce que
c'était
bien, hein
Yann ?*



Événement 2018-2019



Défrichage à Saint-Just:

* À la Saint-Patrick, non finalement le 19 mai 2019



Sortie SNE de fin d'année:

* RDV grimpe les mardis et vendredi du mois de juin sur les sites du Verger et de Saint-Just



Sortie SNE enfants / ado :

* Prévue à Saulges le 08 juin 2019, celle-ci a été chamboulée pour cause de pluie et reprogrammée vers le site du Verger sans pluie ☺

* Présence de 6 encadrant et location d'un bus

Événement 2018-2019



Sortie Petites Voies pour les encadrants:

** juin 2019*

** PEN HIR*



La cerveza que te hace amar la cerveza

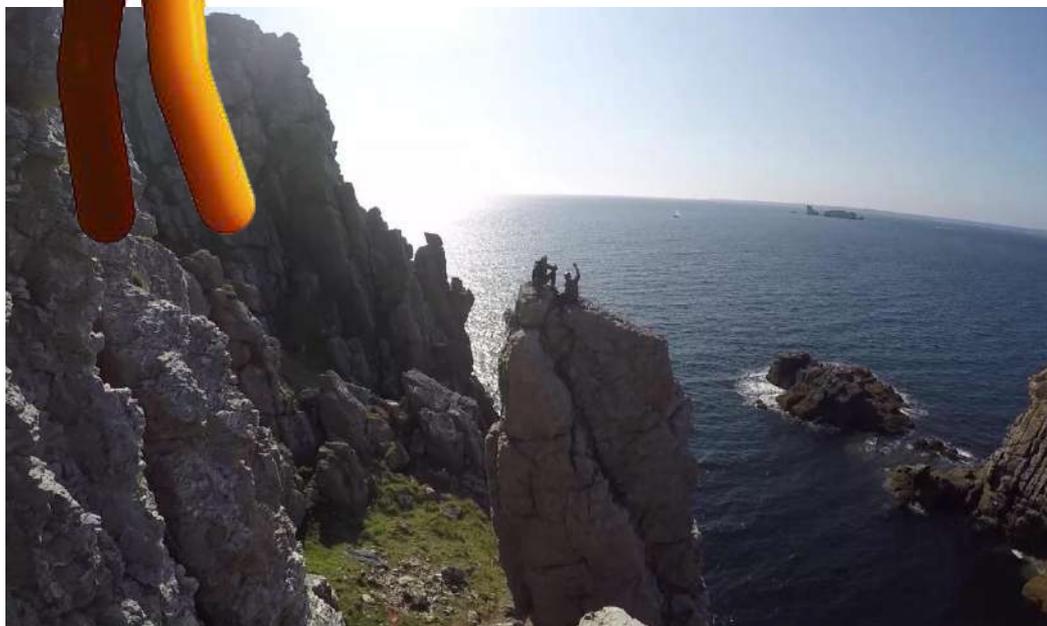


Événement 2018-2019



PEN HIR:

** juin 2019*



Événement 2018-2019



Pour finir l'année, le BBQ avec toujours de la grimpe:

** juin 2019*



Événement 2018-2019

 *Et de la bonne ambiance:*





Agenda 2019-2020



On reprend le rapport depuis le début et on change les dates:

- * Les compétitions*
- * Dompierre*
- * Galette des rois*
- * Ta mère en short*
- * La compet interne pour remplacer la compet départementale*
- * Les grandes et petites voies*
- * Les RDV grimpe*
- * Et le BBQ*

A l'année prochaine



Rapport financier 2018/2019



Dépenses/ Recettes

Dépenses	2017-18	2018-19	2019-20
Cotisation FFME	11 397	10 160	11 000
Pots / Repas	1 567	1 453	1 200
Achats	2 279	3 026	2 800
Encadrements / Compet / Déplacement / Formation	7 454	8 646	5 250
Recettes	2017-18	2018-19	2019-20
Adhésions	20 432	20 735	20 000
Subvention commune	1 400	1 400	1 400



Bilans

	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19
Recettes	20 267,00 €	19 042,24 €	21 898,66 €	22 350,24€
Dépenses	20 138,00 €	21 734,72 €	22 768,85 €	23 355,17€
Balance	129,00 €	- 2 692,48 €	- 870,19 €	- 1 004,93 €

Position des comptes au 16/09/2019

Montant de de la trésorerie à la clôture de l'exercice	12 399,74 €
dont caisse et compte courant	6 452,40 €
dont compte épargne & placements divers	5 947,34 €



Conclusions et questions

HEIDI ESCALADE - Rapport Moral AG 22 Novembre 2019

Côté événementiel, cette saison a été particulièrement réussie puisque les manifestations d'Heidi comme le Ta mère en short, l'AFA, le BBQ, les sorties printanières, les changes de mur ont eu le succès habituel. Fierté supplémentaire, le championnat départemental que nous avons accueilli cette année qui, lui aussi, a été particulièrement réussi. Ca reste une manifestation qui monopolise beaucoup de volontaires et qui nécessite une grosse organisation. J'en profite donc pour remercier tous les bénévoles qui ont participé à ces 2 journées ainsi que l'Institut d'Ostéopathie de Rennes avec qui nous avons mis en place un partenariat pour la gestion de la buvette.

Coté encadrement des séances, et suite aux décisions du CT, l'année dernière, de diminuer sa participation dans les clubs, nous étions cette année en phase de test et d'observation de notre nouvelle organisation. Pour garder le même niveau de prestation et d'accueil pour nos adhérents enfants et adultes, nous avons fait le choix d'essayer de résoudre l'équation : moins d'encadrant = toujours autant de séance. Un an après et 276 séances plus tard, le bilan est plutôt positif puisque toutes les séances ont pu être assurées. Encore une fois, cela n'a été possible que grâce à la motivation et l'implication des encadrants, certains en donnant un peu plus de leur temps et d'autres s'engageant dans la formation d'initiateur. Comme vous l'avez observé, nous avons donc reconduit tous les créneaux cette année.

Côté nombre d'adhérent, la fuite vers les salles privées continue. Après une situation stable de 2014 à 2018 avec en moyenne 185 adhérents, on en compte plus que 162 la saison dernière et 148 cette année. Ce n'est pas en soit un problème. On ne fait pas la course au plus gros club. Mais le budget d'une asso dépend exclusivement des recettes liées aux cotisations. Et une grosse baisse des effectifs pourrait perturber l'équilibre financier. Donc, faite de la pub autour de vous. Vous, adhérents d'Heidi, vous êtes les meilleurs ambassadeurs pour recruter ou en tous cas pour parler d'Heidi et faire connaître le club.

Coté projet, je vous dis depuis plusieurs années, que le Pan et le Boël sont en bonne voie. C'est toujours le cas. Malheureusement, nous ne sommes pas maître des délais techniques ou administratifs et même si on aimerait que tout cela avance plus vite, sachez que les acteurs qui s'occupent des sujets sont tous mobilisés.

Pour l'année qui vient, le cap est clair. Les 2 piliers d'une association sont l'équilibre budgétaire et l'engagement de ses bénévoles. Plusieurs exemples autour de nous, y/c dans le monde de l'Escalade ont montré que, quand l'un ou l'autre n'est pas au rdv, l'asso disparaît.

L'équilibre budgétaire. 1^{er} pilier qui permet en grande partie pour Heidi de renouveler le matériel. Et vous savez que, dans notre sport le matériel est particulièrement important.

Si le nombre d'adhérent devait encore diminuer, il faudrait sûrement augmenter les prix de l'inscription pour préserver l'équilibre. Nous faisons partis des clubs où les tarifs sont les moins élevés. Si nous voulons que cela continue, il faut réussir à endiguer la baisse des inscrits. Je compte sur vous pour parler d'Heidi autour de vous et pour apporter des idées le sujet.

Le 2^{ème} pilier, c'est une évidence mais c'est toujours bon de le redire : c'est le bénévole. Sans lui, pas de club. Avec 16 personnes dans le Comité Directeur et plusieurs autres qui donnent ponctuellement des coups de mains, je n'ai pas d'inquiétude à court terme. Mais pour la plupart d'entre eux, cela fait déjà plusieurs années qu'ils sont engagés, et naturellement, il va falloir les remplacer. Donc n'hésitez pas et venez nous rejoindre. 1h par mois, 2 heures par semaines ou + ou -, c'est vous qui décidez le temps que vous voulez y passer.

En conclusion je tiens, encore et toujours, à remercier toutes les petites mains qui nous ont aidées sur les gros événements, mais aussi tous les membres du Comité Directeur pour leur disponibilité, leur engagement et pour le travail accompli tout au long de l'année. Avec un merci tout particulier à celles et ceux qui ont œuvré en coulisses ces derniers jours pour assurer la logistique de l'apéro du repas et pour nous avoir préparé les présentations de qualité que vous avez vu ce soir.

Merci de votre attention.